

# Analyse

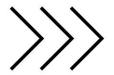


#### Gründe für mehr Bahn



#### Geringer Ressourcenverbrauch

- Wenig CO<sub>2</sub>
- Wenig Energiebedarf
- Wenig Flächenverbrauch
- Wenig Personalbedarf



#### Hohe Leistungsfähigkeit

- Schwere Züge (bis 6'000 Tonnen)
- Lange Züge (400m Personen / 740m Güter)
- Schnelle Züge (320 km/h Personen / 120 km/h Güter)
- Viele Züge (bis 32/h/Richtung Personen, bis 16/h/Ri Güter)
- Hohe Zuverlässigkeit (Planbar, geringe Störeinflüsse)

#### Die Bahn zeigt nicht ihr bestes Gesicht

- Tiefe Pünktlichkeit
- Viele Zugsausfälle
- Negative Schlagzeilen
- Ernsthafte Bedrohung für EVU's und KV-Operateure

# Reaktionen in NL und CH auf ungenügende Leistung der Bahn

- ProRail: 2001 Entlassung CEO wegen Unpünktlichkeit
- SBB: 2020 neuer CEO mit Auftrag Pünktlichkeit zu erhöhen

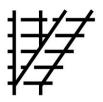
# Ursachen

## Weshalb die Bahn nicht leistungsfähig ist

- Verfügbarkeit Infrastruktur und Rollmaterial
- Infrastruktur zu wenig auf Leistung getrimmt
  - Zu viele Konflikte (höhengleiche Kreuzungen)
  - Zu langsame Weichen oder am falschen Ort
  - Zu wenige oder zu kurze Gleise / Bahnsteige
  - Zu grosse Signalabstände und viele Einschränkungen
- Fahrpläne zu komplex und zu wenig standardisiert
  - Mangelhafte Störungs- / Redundanzkonzepte
- Züge, die zu langsam beschleunigen und bremsen
- Silodenken statt Denken im Gesamtsystem!



## Kapazitätskiller



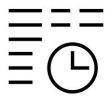
#### Strecken & Bahnhöfe

- Mischbetrieb
- Abkreuzungen
- Grosse Blockabstände
- Hohe Wiederbelegungszeiten
- Ungleiche Infrastruktur
- Langsame Weichen
- Wenden in Seitenlage
- Eingleisigkeiten
- Publikumsanlagen



#### Züge

- Langsame Türen
- Schmale Türen
- Wenige Türen
- Türanordnung
- Innenlayout
- Ebenerdig / hochflurig
- Beschleunigung / Bremsen
- Abfertigungsprozess



#### **Fahrpläne**

- Puffer für Fahrplanstabilität
- Mischbetrieb
- Abkreuzungen
- Haltepolitik
- Lange Standzeiten



# Kapazitätskiller #7: Wenden in Seitenlage





Wenden in Seitenlage

Wenden in Mittellage

60/75
Wendegleise in der Schweiz

15/75
Wendegleise in der Schweiz

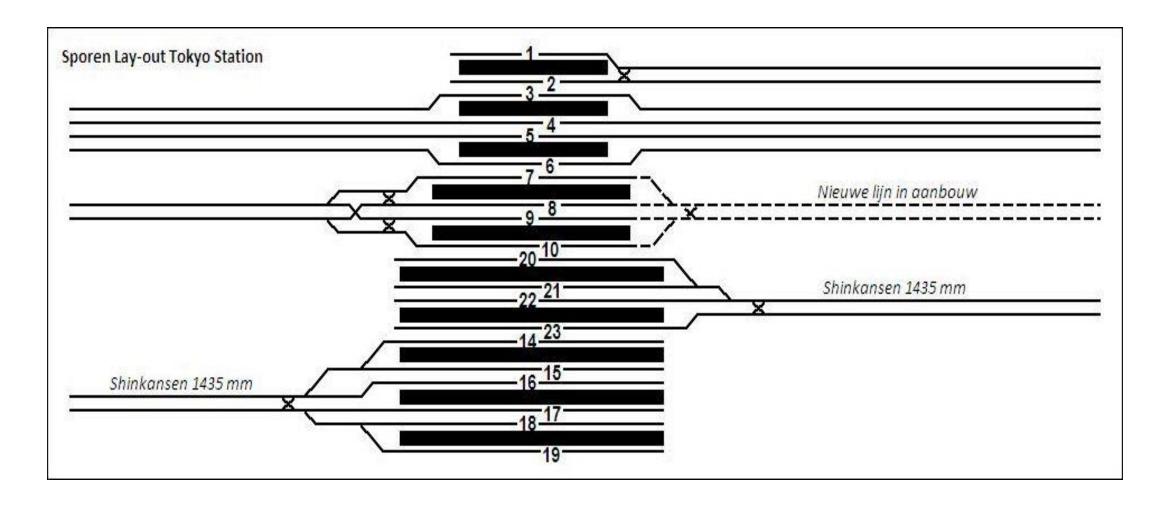
#### ProRail's Erkentnisse aus Japan

- 1. Wir sollten jeden verfügbaren Euro in die Reduktion der Betriebskosten investieren.
- 2. Wir können nicht erwarten, dass der operative Betrieb die Probleme löst, welche wir bei der Planung des Systems selber geschaffen haben. Stattdessen sollten wir ihnen ermöglichen, ihre Arbeit zu machen.

Wie setzt ProRail diese Erkenntnisse um?

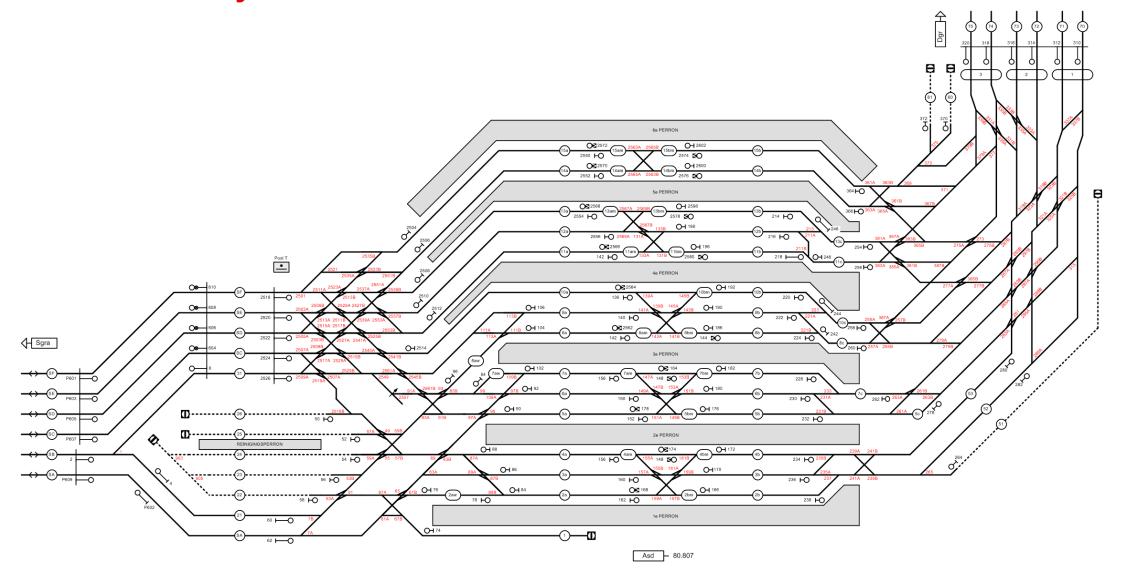
Durch eine Neukonstruktion ihres Bahnnetzes.

# Gleislayout Tokyo



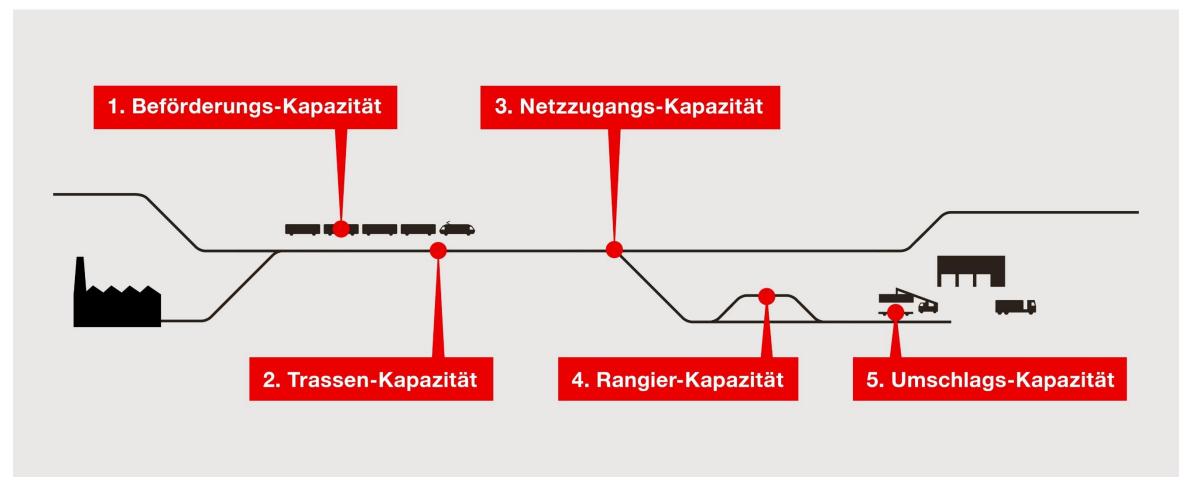


#### Gleislayout Amsterdam Centraal



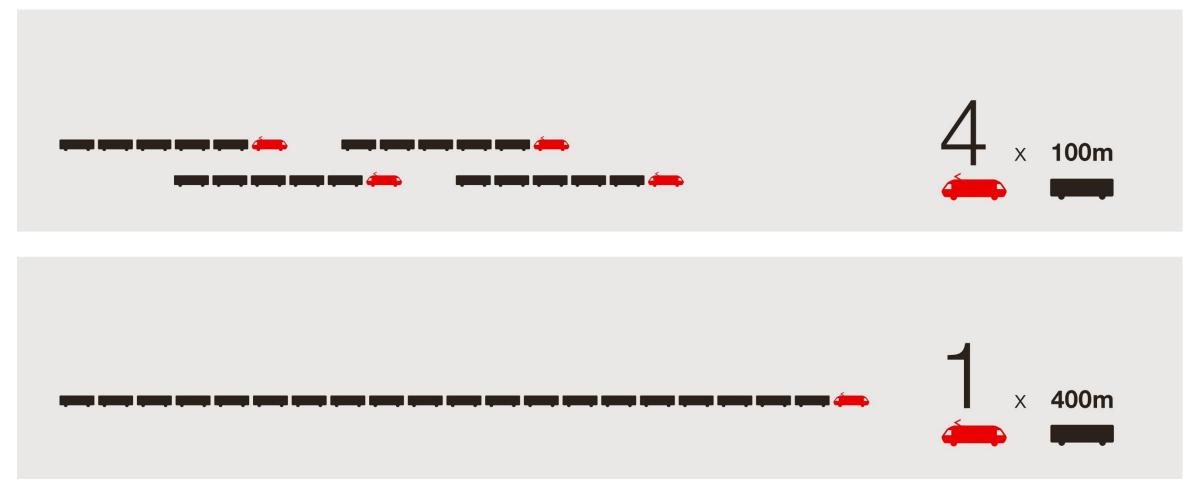
# Theorie

# Rezept für mehr Güterverkehrskapazität



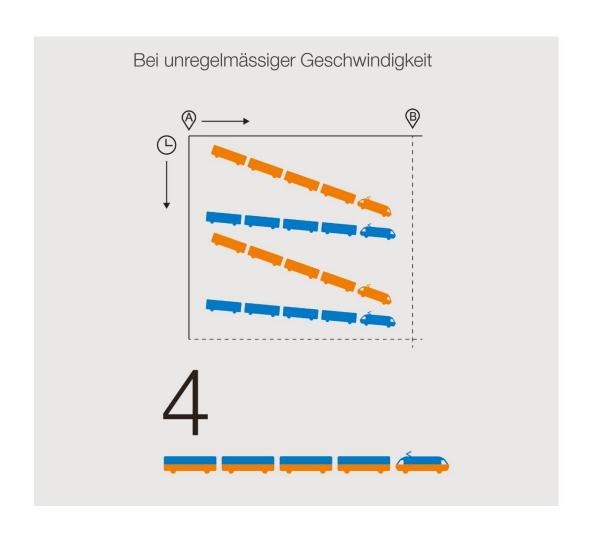


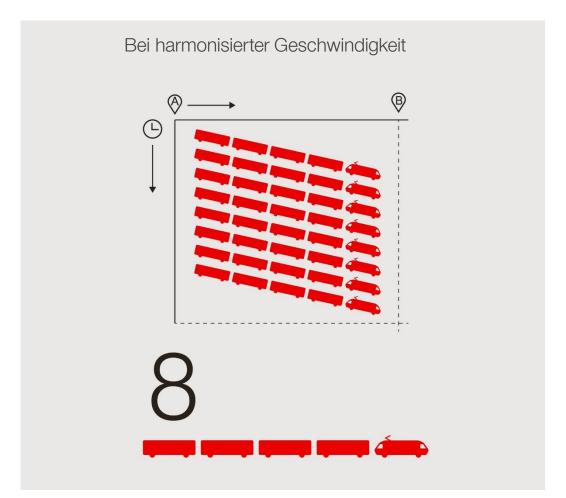
# 1. Längere Züge





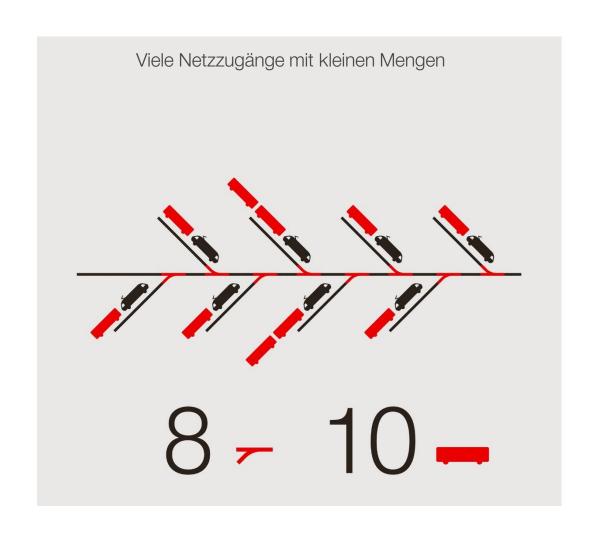
# 2. Geschwindigkeiten harmonisieren

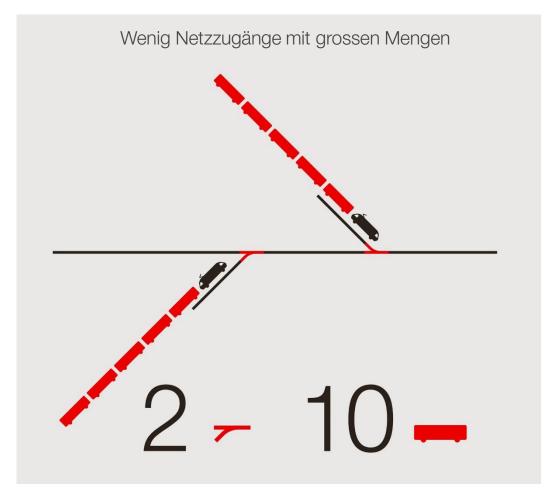






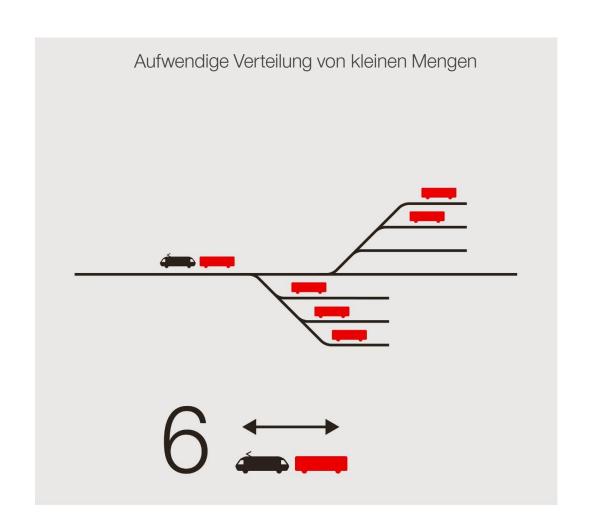
# 3. Nachfrage bündeln

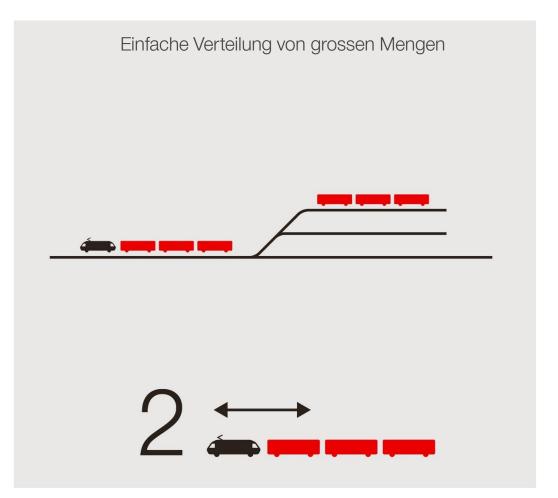






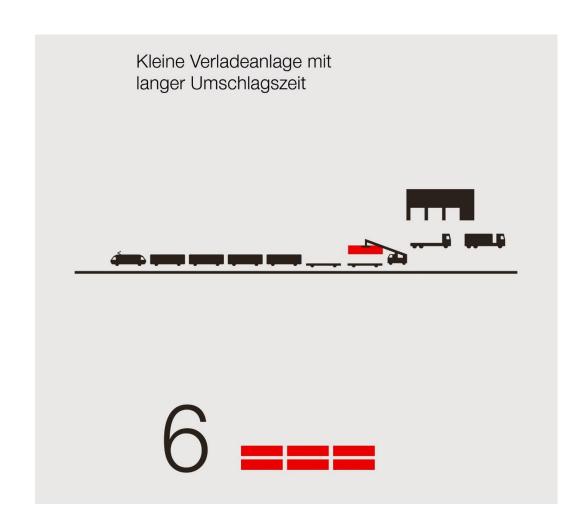
# 4. Weniger rangieren

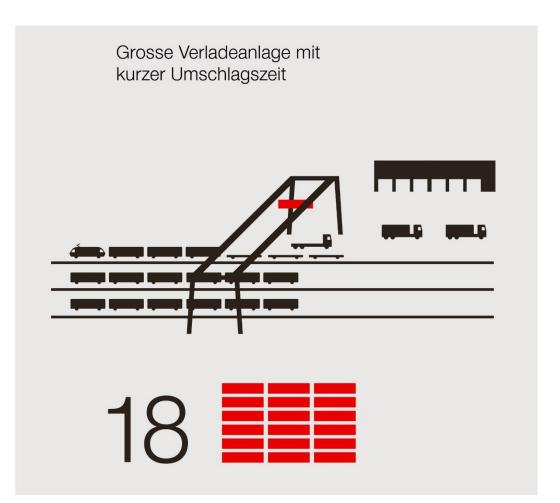






#### 5. Mut zur Grösse und Effizienz





# Praxis

#### Redesigning the Dutch railway

## Ausgangslage ProRail

- Über Jahrzehnte gewachsene Infrastruktur
- Bahnhöfe wurden nicht umgebaut, sondern nur ergänzt.
- Es entstanden «Patchwork»-Layouts

Bahnhofserweiterungen bringen «Flexibilität», sind aber ein grosser Feind des Hochleistungsbahnsystems! Zu viele Optionen gehen zu Lasten der Grundaufgabe, sind teuer und störungsanfällig.

→ ProRail hatte ein Pünktlichkeits- und Kapazitätsproblem, jedoch keine Finanzen für Infrastrukturumbauten.

#### Motivation Totalumbau Utrecht

# Mehr Kapazität – stabiler und günstiger



Signifikant mehr Kapazität, höhere Verfügbarkeit und geringere Kosten – das Resultat in Utrecht und laufend weiteren Bahnhöfen in den Niederlanden.

#### Redesigning the Dutch Railway

## Zuerst besser werden, dann mehr Züge

Wir wollen mehr Züge fahren, was aber nur mit einem stabilen System geht. Deshalb haben wir hunderte Schritte unternommen, um Fahrplan, Infrastruktur und Betrieb zu verbessern.

- Die meisten Massnahmen sind klein, wenige sind gross
- Manche Ideen sind gut für die Pünktlichkeit / Kapazität, sind aber schlecht für andere Bereiche (z.B. Fahrtzeiten, technische Regeln, mehr Aufwand für die Verkehrsleitung)
- Es muss eine gute Balance der verschiedenen Interessen gefunden werden

#### Redesigning the Dutch Railway

#### Nobody creates delays for fun

Ein Fahrplan ist dann instabil, wenn die Abweichungen im Betreib grösser sind als die Puffer im Fahrplan.

Deshalb funktionieren die meisten Fahrpläne in Europa nicht. Verbesserungsansätze:

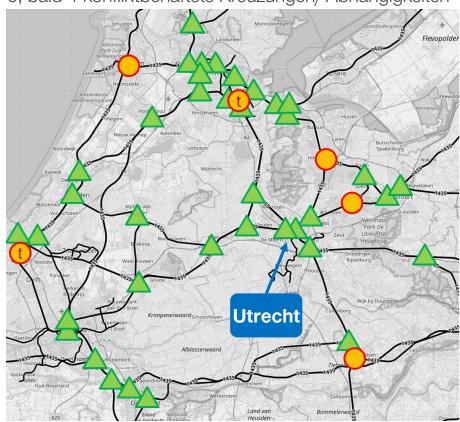
- 1. Reduzierung Anzahl höhengleiche Kreuzungen
- 2. Validierung der Fahrplan-Prozesszeiten
- 3. Genügend (aber nicht zu viel) Fahrplanpuffer
- 4. Ein guter Fahrplan reduziert die Streuung im Betrieb
- 5. Verbesserung der Infrastruktur, wo immer möglich

#### Pünktklichkeitskiller #1

## Kreuzungskonflikte im Regelfahrplan

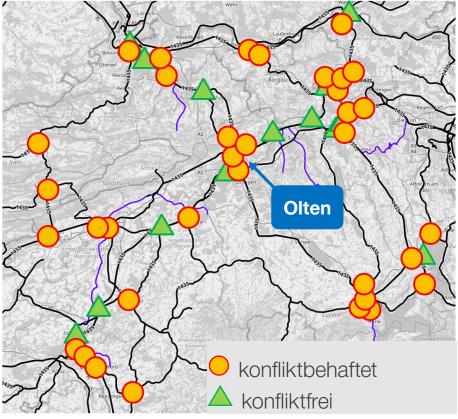
#### Niederlande Randstad (100x100km)

6, bald 4 konfliktbehaftete Kreuzungen/ Abhängigkeiten



#### Schweizer Mittelland (100x100km)

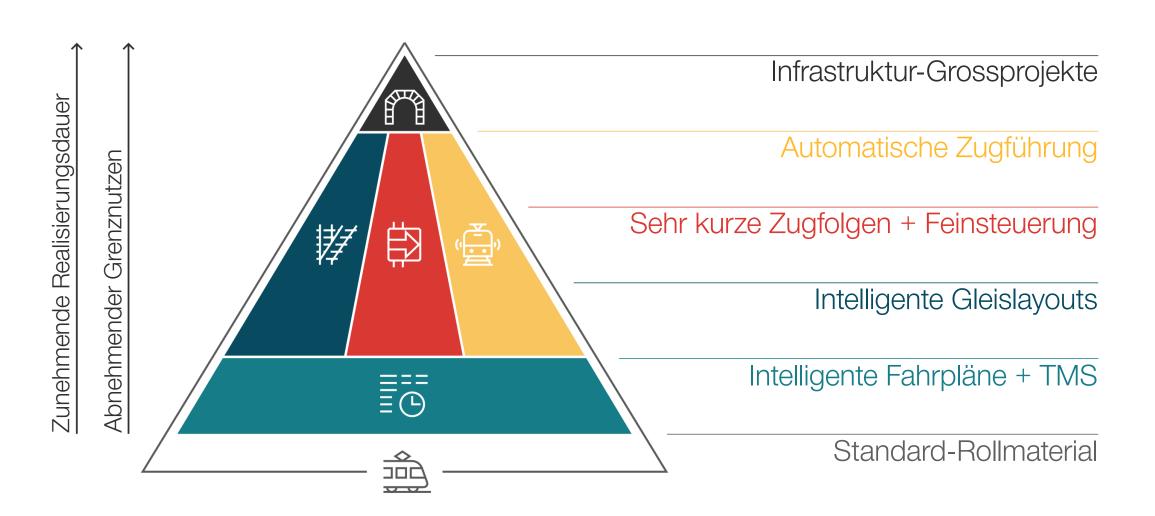
30+ konfliktbehaftete Kreuzungen/ Abhängigkeiten



# Voraussetzungen

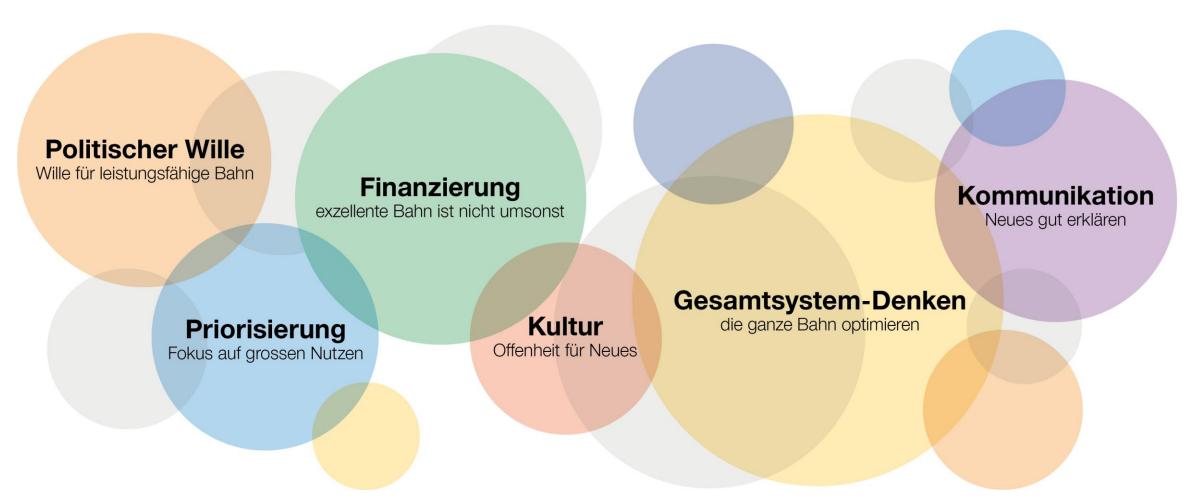


#### Bahn clever modernisieren





# Eine leistungsfähige Bahn ist möglich



# Komplexität reduzieren

«Komplexität besteht, weil jemand davon profitiert»<sup>1</sup>